

Veille stratégique souveraine

Exemple de rapport hebdomadaire — marchés publics TED/SIMAP et contexte issu de sources ouvertes.

DÉMONSTRATION DE CAPACITÉ – DONNÉES PUBLIQUES, RAPPORT ANONYMISÉ

8

SIGNAUX
SPATIAUX
RETENUS

3 648

AVIS FILTRÉS
TED + SIMAP +
MOD + EDF +
NSPA

850 M

CHF PROGRAMME
ESPACE (2026 -
2038)

2

SIGNAUX
NATIONAUX
DIRECTEMENT
PERTINENTS

TENDANCES — 4 SEMAINES

Counter-space ▲ retour explicite dans TED — à lire avec les rapports CSIS/SWF 2026

IRIS² ▲ accord d'implémentation signé le 07/08 — montée en cadence vers 2029

Espace militaire ▲ 850 M CHF au programme national 2026

SAR / observation ▲ achats étatiques visibles (NO, UE)

UAS / HAPS ▲ convergence air-espace-surveillance

Digestif exécutif

Trois éléments à retenir cette semaine :

La conjoncture donne un relief particulier aux signaux de la semaine. Le programme de capacités spatiales — 850 millions de francs sur douze ans inscrits au message sur l'armée 2026 — arrive à point nommé pour capter une dynamique européenne qui s'accélère : le dossier IRIS² est entré en phase de déploiement à part entière le 7 août (accord d'implémentation signé, 348 satellites, premières mises en orbite en 2029), tandis que le marché counter-space se structure en Europe — l'étude de marché TED sur des systèmes sol contre satellites de communication en est le marqueur le plus net. Deux signaux nationaux (radar d'essais balistiques, anti-drone) confirment que la veille couvre déjà la chaîne espace-missile-protection.

- Contre-espace : un besoin européen explicite s'est formalisé sur des systèmes sol contre satellites de communication — tendance de fond documentée par CSIS et la Secure World Foundation.
- Base nationale : radar d'essais (via TED) et anti-drone (SIMAP) — des signaux immédiatement utiles pour la chaîne capacitaire.
- Action immédiate : IRIS² — l'appel de soutien juridique et de gestion clôt le 29 septembre ; la fenêtre d'influence des phases amont est maintenant.

Opportunités et marchés publics

Cinq avis retenus cette semaine, classés par importance.

● IMPORTANT 2026-09-07 · TED

Market Research for Ground-Based Counter-Space Systems Against Communication Satellites

Origine : TED défense et sécurité, émetteur européen non suisse · Catégorie : contre-espace, satellites de communication, défense spatiale

POURQUOI C'EST IMPORTANT

Cet avis marque une montée en visibilité des besoins européens liés au déni ou à la neutralisation de capacités satellitaires de communication. C'est un indicateur précoce de structuration du marché contre-espace hors sphère strictement américaine — cohérent avec les constats du Space Threat Assessment du CSIS.

● IMPORTANT 2026-09-01 · TED

Measurement Radar for Ballistic Tests

Acheteur : autorité nationale de l'armement · Origine : Suisse, publication via TED · Capacité : instrumentation radar d'essais, mesure balistique, double usage

POURQUOI C'EST IMPORTANT

Un signal national de la même famille capacitaire que le cas SIMAP ci-dessous : avec les 850 M CHF du programme 2026, ce type d'avis préfigure les futurs achats de la chaîne espace-missile à suivre en priorité.

● IMPORTANT PUBLIÉ AVANT LE 13/09 · TED

European Space Programme — Legal and Management Support for IRIS²

Origine : programme spatial européen · Échéance : 29/09/2026 16:00 (CET) · Capacité : gouvernance et soutien à la constellation sécurisée IRIS²

POURQUOI C'EST IMPORTANT

IRIS² est entré dans sa phase de déploiement à part entière le 7 août 2026 (accord Commission–SpaceRISE). Les avis d'accompagnement juridique et de gestion de cette phase amont sont la porte d'entrée la plus accessible pour les acteurs souhaitant se positionner sur le programme.

● À SURVEILLER 2026-08-17 · TED

Procurement of Satellite-Based and Optical SAR

Acheteur : autorité maritime (Norvège) · Capacité : imagerie satellitaire SAR et optique

POURQUOI C'EST IMPORTANT

Achat visible, concret et directement rattaché à l'observation multi-capteurs — le modèle de service que visent les conceptions générales souveraines pour la collecte d'informations.

Swiss Canton Police Seeking Drone Detection and Defense Systems

Origine : SIMAP Suisse · Capacité : détection et défense anti-drones

POURQUOI C'EST IMPORTANT

Signal pertinent pour le panorama des capteurs, de l'alerte et de la protection des sites sensibles face aux menaces drones — couche basse du continuum air-espace.

Environnement stratégique — sources ouvertes

Quatre repères publics, recoupés cette semaine, qui donnent le cadre des signaux ci-dessus.

Suisse — 850 M CHF pour l'espace militaire (2026-2038)

Le message sur l'armée 2026 inscrit le premier investissement majeur de la Conception générale Espace : réduction de la dépendance aux prestataires étrangers, réseau de stations au sol mutualisé avec l'ESA et des partenaires, capacités souveraines en collecte d'informations et télécommunications. C'est le cadre budgétaire auquel les futurs appels d'offres nationaux se raccrocheront.

Sources : RTS, mai 2026 · DDPS — Message sur l'armée 2026

UE — IRIS² en déploiement à part entière

Accord d'implémentation signé le 7 août 2026 entre la Commission et le consortium SpaceRISE : constellation de 348 satellites (330 LEO + 18 MEO), premières mises en orbite visées en 2029, pleine capacité vers 2032. Le calendrier s'accélère — les phases amont (gouvernance, soutien, stations au sol) ouvrent maintenant.

Sources : Commission européenne, août 2026 · Reuters, 07/08/2026

Menaces — la croissance des capacités contre-espace se confirme

Les éditions 2025-2026 des rapports de référence documentent l'expansion continue des moyens de brouillage, leurrage et guerre électronique employés à grande échelle, et une généralisation des tests agressifs de proximité orbitale. Le tender counter-space TED n'est donc pas un cas isolé : c'est l'émergence publique d'une demande anticipée depuis trois ans.

Sources : CSIS — Space Threat Assessment 2026 · SWF — Global Counterspace Capabilities Report 2026

Régulation — l'EU Space Act progresse au Parlement

Proposé le 25 juin 2025, le futur règlement unique (autorisations, cybersécurité des opérateurs spatiaux, durabilité) est en cours d'examen. Les États tiers associés au programme spatial de l'UE suivent de près : les exigences d'autorisation façonneront le marché auquel les fournisseurs seront soumis.

Source : Commission européenne — EU Space Act

Recommandations opérationnelles

- 1** Maintenir un suivi prioritaire sur counter-space, communications satellitaires, SAR, IRIS², radars d'essais et anti-drone — et y adjoindre les déclencheurs budgétaires nationaux issus du programme 2026.
- 2** Préparer dès maintenant un profil « futurs appels du programme espace national » : la première vague d'avis SIMAP/TED est attendue avec la montée en charge du programme.
- 3** Croiser systématiquement tenders et sources ouvertes (CSIS, SWF, Commission) : la valeur d'un avis technique se lit dans la tendance doctrinale qu'il illustre.